

Termos de Referência

Análise económico-financeira e estudo de viabilidade da CEPIBA “Fileiras Agrícolas de Exportação de São Tomé e Príncipe”

PROJETO: FILEIRAS AGRÍCOLAS DE EXPORTAÇÃO DE SÃO TOMÉ E PRÍNCIPE	
FINANCIADOR: UE, CAMÕES I.P	
LOCAL: São Tomé e Príncipe	
SERVIÇO: Análise económico-financeira e estudo de viabilidade da CEPIBA	DURAÇÃO: 45 DIAS
DATA DE INÍCIO: abril 2023	DATA DE PARTILHA DOS TdR: 30/03/2023

O IMVF : O Instituto Marquês de Valle Flôr é uma Organização Não Governamental para o Desenvolvimento portuguesa que tem como missão a *promoção do desenvolvimento económico e cultural*. Tem como principais áreas de trabalho a Cooperação e a Educação para o Desenvolvimento, a Cooperação Descentralizada com Municípios e a Assistência Técnica. Está presente em países da África Ocidental há 3 décadas.

CONTEXTO DO PROJETO

A dinâmica gerada em torno das fileiras de exportação ao longo das últimas décadas tem tido um papel essencial para o desenvolvimento de São Tomé e Príncipe, revelando-se hoje um dos eixos principais da estratégia de desenvolvimento do país, tanto pelo seu papel ao nível da segurança alimentar e nutricional da população, como no equilíbrio económico e financeiro. O presente projeto procura construir sobre os resultados alcançados nas últimas décadas pelas autoridades santomenses, organizações internacionais e organizações de produtores, procurando contribuir para a resolução dos principais problemas que se verificam atualmente neste setor. Esta ação tem assim por objetivos geral o fortalecimento da economia e criação de emprego em São Tomé e Príncipe, no setor das fileiras agrícolas de exportação. Os objetivos específicos da ação são, por um lado, a capacitação dos atores do setor, contribuindo para a melhoria da qualidade e para o aumento de forma sustentável da quantidade da produção nacional das fileiras de exportação tradicionais, e por outro lado, a consolidação do acesso e reconhecimento das fileiras agrícolas de exportação nos mercados externos. A estratégia de intervenção da ação baseia-se numa visão sistémica do setor das fileiras de exportação. Para além do reforço direto da produção e da qualidade, e da promoção da comercialização das culturas de exportação, a aposta nestas fileiras passa também por promover a resiliência do sistema no seu todo, na sua ligação às condições socioeconómicas dos produtores, à sustentabilidade ambiental, à atratividade do mundo rural santomense, e à promoção da diversificação e inovação no contexto dos sistemas agroflorestais e do mercado local.

CONTEXTO LOCAL

A Cooperativa de Exportação de Pimenta Biológica (CEPIBA) foi criada para reunir e certificar os produtores de pimenta biológica de São Tomé e Príncipe assegurando desta forma a recolha da produção, transformação e comercialização desta especiaria no mercado internacional.

Após anos onde a cooperativa sofreu alguns constrangimentos, nomeadamente problemas sanitários da pimenta exportada que provocou a descida do preço da pimenta vendida, a pandemia do COVID 19 que impossibilitou a

exportação de toda a pimenta produzida, surgiram dificuldades económicas havendo a necessidade de assegurar que as mesmas não venham a pôr em causa a fileira e a sustentabilidade da CEPIBA.

Os investimentos feitos pelo projeto PAFAE em 2022 na reabilitação do Centro de Transformação de Pimenta e em secadores solares, possibilitou à cooperativa de ter infraestruturas que garantam a qualidade e o integral respeito pelas normas fitossanitárias exigidas no mercado internacional e para a certificação continuada da pimenta de STP. No entanto, apesar da ampliação, renovação e modernização das infraestruturas, constatam-se problemas no plano da recolha e escoamento da pimenta produzida. A título de exemplo, as quantidades de pimenta entregues no centro para transformação ainda estão muito aquém das existentes nas parcelas e do potencial de recolha, seleção, manuseamento, tratamento e venda deste Centro, comprometendo a viabilidade económica da cooperativa.

ENQUADRAMENTO DO SERVIÇO

No âmbito da atividade *RE3.A3-Apoio às cooperativas, associações e produtores no aumento da produção*, pretende-se contratar consultor(es) para realizar(em) uma análise que deverá permitir fazer uma imagem real da situação económico-financeira da cooperativa e compreender o funcionamento atual da organização, determinando as disfunções de acordo com os objetivos estratégicos definidos, assim como propor o conjunto de medidas que se impõem para garantir a viabilidade económica e financeira da CEPIBA.

A missão também deverá fornecer uma avaliação da relevância da estrutura organizacional e funcionamento da cooperativa, bem como apresentar um **Plano de Ação detalhado** cobrindo as várias vertentes de ação (propostas de medidas concretas), plano esse que deverá cobrir São Tomé e o Príncipe.

DESCRIÇÃO DO SERVIÇO E PRODUTOS ESPERADOS

1ª etapa Análise económico-financeira cobrindo São Tomé e a Ilha do Príncipe.

1.1 Análise económica

Levantamento dos seguintes dados:

- Evolução dos proveitos
- Evolução dos custos
- Rendibilidade
- Determinação do *break-even*
- Indicadores de funcionamento
- Produtividade.

1.2 Análise financeira

Levantamento dos seguintes dados:

- Equilíbrio financeiro de curto prazo;
- Equilíbrio financeiro a médio/longo prazo e estrutura de capital;
- Cash-Flow
- Balanço financeiro

2ª etapa Diagnóstico organizacional da cooperativa

O exame dos métodos e procedimentos operacionais implementados pela cooperativa para a execução das suas atividades deverá permitir estabelecer um diagnóstico do seu funcionamento e formular recomendações que visem, através da racionalização das tarefas e dos circuitos de decisão, melhorar a eficiência das suas ações. Deverá ser realizado para destacar:

- A estrutura organizacional da cooperativa, funções e tarefas e os níveis de responsabilidade confiados a cada uma;
- Os métodos de tomada de decisão dentro da cooperativa e o sistema de gestão;
- A política de recursos humanos e avaliar a sua adaptação/adequação às funções e responsabilidades da cooperativa;
- O funcionamento do sistema de gestão e informação implementado (descrição dos fluxos de informação, exame de ferramentas e meios de processamento, estabelecimento de um inventário de ferramentas e equipamentos/software);
- Os sistemas e ferramentas de controle periódico das operações realizadas.

3ª etapa: produtos a apresentar

3.1 Relatório final de missão que deverá incluir:

- No início do documento um "Summary report" com os aspetos mais importantes ou críticos
- Análise económico-financeira
- Diagnóstico organizacional

3.2 Proposta de Plano de Ação para garantir a viabilidade e sustentabilidade da CEPIBA

Local, Duração e Calendarização:

A presente prestação de serviços decorrerá em São Tomé, num período de 45 dias. A data tentativa de início é A CEPIBA e o PAFAE disponibilizarão documentos necessários e facilitar a realização da consultoria.

Do total de 45 dias, de prever 30 dias de trabalho de terreno em São Tomé e na Ilha do Príncipe e os restantes para preparação com a Equipe PAFAE e a Direção da CEPIBA do arranque da missão e para a elaboração do relatório de missão (conforme especificações acima indicadas).

PERFIL DO(S) CONSULTOR(ES) E EXPERIÊNCIA DE TRABALHO

- Formação em Gestão, Analista financeiro ou áreas afins;
- Experiência comprovada em elaboração de estudos de viabilidade económica;
- Línguas: bom domínio do português;
- Experiência de trabalho em São Tomé e Príncipe será valorizada.

PROCESSO DE SELEÇÃO

O(s) consultore(s) - devem apresentar uma proposta técnica e financeira, bem como o(s) CV(s) do(s) técnico(s).

O pagamento será feito de forma faseada, de acordo com os diferentes produtos esperados, a definir na assinatura do contrato de prestação de serviços e/ou de acordo com proposta enviada na candidatura.

CANDIDATURA

As candidaturas devem ser enviadas para os seguintes endereços eletrónicos: cguina@imvf.org e zsoares@imvf.org, com o assunto “Análise Económico-financeira e Estudo de Viabilidade da CEPIBA ”, até ao dia 14 de abril de 2023. Só serão avaliadas propostas completas (CV(s), proposta técnica e financeira) que cumpram os requisitos definidos neste documento. Esclarecimentos adicionais poderão ser realizados através do mesmo endereço eletrónico.

TIPO DE CONTRATO

Prestação de serviços.